

**Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum
te Sneek
Rapport inzake de jaarrekening 2023**

INHOUDSOPGAVE

ACCOUNTANTSRAPPORT	3
1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
2 Resultaten	5
3 Financiële positie	6
BESTUURSVERSLAG	7
4 Bestuursverslag	8
JAARREKENING 2023	9
5 Balans per 31 december 2023	10
6 Staat van baten en lasten over 2023	12
7 Algemene toelichting	13
8 Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
9 Toelichting op balans	16
10 Toelichting op staat van baten en lasten	21
11 Overige toelichtingen	25

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan de directie van
Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum
Dr. Boumaweg 17b
8601GM Sneek



Heerenveen, 4 april 2024

Geachte directie,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2023 van uw onderneming.

1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum te Sneek is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de winst-en-verliesrekening over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert.

Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Raethuis Accountancy
namens deze,

W. Kreulen AA

2 RESULTATEN

ONTWIKKELING RESULTAAT

De verslagperiode is afgesloten met een resultaat van € 15.383, tegenover € -12.417 over 2022. Ter analyse van het resultaat dient de volgende opstelling, die is ontleend aan de winst- en verliesrekening.

	2023		2022	
	€	%	€	%
Netto-omzet	138.068	100,0	81.485	100,0
Wijziging in voorraad gereed product en onderhanden werk	-500	-0,4	-1.663	-2,0
Overige bedrijfsopbrengsten	104.233	75,5	114.521	140,5
Inkoopwaarde van de omzet	-16.968	-12,3	-7.975	-9,8
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	224.833	162,8	186.368	228,7
Personeelskosten	89.796	65,0	83.758	102,8
Afschrijvingen en waardeveranderingen	4.124	3,0	3.339	4,1
Overige bedrijfskosten	114.347	82,8	110.239	135,3
Som der kosten	208.267	150,8	197.336	242,2
Bedrijfsresultaat	16.566	12,0	-10.968	-13,5
Financiële baten en lasten	-1.183	-0,9	-1.449	-1,8
Resultaat	15.383	11,1	-12.417	-15,2

VERGELIJKING RESULTAAT

De ontwikkeling van het resultaat 2023 ten opzichte van 2022 kan als volgt worden verklaard:

	2023
	€
Resultaat hoger door	
Stijging brutomarge	38.465
Stijging financieel resultaat	266
Resultaat lager door	
Stijging personeelskosten	-6.038
Stijging afschrijvingen en waardeverminderingen	-785
Stijging overige bedrijfskosten	-4.108
Totaal toename resultaat	27.800

3 FINANCIËLE POSITIE

ONTWIKKELING WERKKAPITAAL

Het onderstaande overzicht geeft een beeld van de ontwikkeling van de liquiditeitspositie ultimo het verslagjaar en is ontleend aan de balans:

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Beschikbaar op lange termijn		
Eigen vermogen	506.260	432.607
Voorzieningen	14.385	17.700
	<u>520.645</u>	<u>450.307</u>
Vastgelegd op lange termijn		
Materiële vaste activa	456.257	402.111
	<u>456.257</u>	<u>402.111</u>
Werkkapitaal	<u><u>64.388</u></u>	<u><u>48.196</u></u>

De omvang van het werkkapitaal geeft informatie over de liquiditeitspositie van de onderneming.

BESTUURSVERSLAG

4 BESTUURSVERSLAG

ORGANISATIE EN BESTUUR

Doelstelling, beleid en activiteiten

Betreft een stichting die een collectie modeltreinen (en sporen) tentoonstelt. Daarnaast worden bij gelegenheid specifieke project-tentoonstellingen georganiseerd.

Samenstelling bestuur

Het bestuur bestaat uit een vijftal leden, waaronder de voorzitter, secretaris, penningmeester en twee algemene bestuursleden.

Sneek, 4 april 2024

Naam bestuurders

Handtekening

F.H. G. de Boer

J.P.T. Verdonck Huffnagel

R. van der Veen

M. de Graaf

H.T. Leijstra

JAARREKENING 2023

5 BALANS PER 31 DECEMBER 2023

ACTIVA

(Na resultaatbestemming)

	€	31 dec 2023	€	31 dec 2022	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Andere vaste bedrijfsmiddelen	456.257		402.111		
		456.257		402.111	
Vlottende activa					
Vorraden					
Gereed product en handelsgoederen	3.000		3.500		
		3.000		3.500	
Vorderingen					
Handelsdebiteuren	6.723		76		
Belastingvorderingen	1.100		3.046		
Overige vorderingen	14.277		15.888		
		22.100		19.010	
Liquide middelen		94.069		156.859	
Totaal		575.426		581.480	

PASSIVA

(Na resultaatbestemming)

	€	31 dec 2023	€	31 dec 2022	€
Eigen vermogen					
Bestemmingsreserve	450.439		392.169		
Overige reserves	55.821		40.438		
		506.260		432.607	
Voorzieningen					
Overige voorzieningen	14.385		17.700		
		14.385		17.700	
Kortlopende schulden					
Leveranciers en handelskredieten	12.869		75.645		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14.789		20.755		
Overige schulden	27.123		34.773		
		54.781		131.173	
Totaal		575.426		581.480	

6 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2023

	Begroting 2023	2023	2022
	€	€	€
Netto-omzet	138.068	138.068	81.485
Wijziging in voorraad gereed product en onderhanden werk	-500	-500	-1.663
Overige bedrijfsopbrengsten	104.233	104.233	114.521
Som der exploitatiebaten	241.801	241.801	194.343
Inkoopwaarde van de omzet	16.968	16.968	7.975
Personeelskosten	89.796	89.796	83.758
Afschrijvingen en waardeveranderingen	4.124	4.124	3.339
Overige bedrijfskosten	114.347	114.347	110.239
Som der exploitatielasten	225.235	225.235	205.311
Exploitatieresultaat	16.566	16.566	-10.968
Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.183	-1.183	-1.449
Resultaat	15.383	15.383	-12.417
Resultaatbestemming			
Bestemd resultaat	-	15.383	-12.417

7 ALGEMENE TOELICHTING

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum, statutair gevestigd te Sneek, bestaan voornamelijk uit: Het leveren van een significante bijdrage en de culturele en toeristische belangen van de gemeente Sneek en de provincie Friesland door het verzamelen en toen tentoonstellen van Nederlandse en Friese modeltrams en voorts al hetgeen een en ander rechtstreeks op zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Locatie feitelijke activiteiten

Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum is feitelijk gevestigd te Sneek en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 01098798.

8 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING

ALGEMEEN

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (Rjk C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20 % wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen in eigen gebruik wordt tot 100% van de WOZ-waarde afgeschreven. De materiële vaste activa worden gewaardeerd op kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20 % wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen in eigen gebruik wordt tot de bodemwaarde afgeschreven.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen en handelsgoederen worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde. Deze lagere marktwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden, wissels, cheques en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA

Vorzieningen

Vorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is, wordt de voorziening tegen nominale waarde gewaardeerd.

Overige voorzieningen

Tenzij anders vermeld worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN

Netto-omzet

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

9 TOELICHTING OP BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen		
Inventaris	<u>456.257</u>	<u>402.111</u>

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	<u>Andere vaste bedrijfs- middelen</u>
	€
Boekwaarde 1 januari 2023	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	412.738
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-10.627
	<u>402.111</u>
Mutaties 2023	
Investeringen	58.270
Afschrijvingen	-4.124
	<u>54.146</u>
Boekwaarde 31 december 2023	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	466.884
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-10.627
	<u>456.257</u>
Afschrijvingspercentage van	10,0
Afschrijvingspercentage tot	20,0

VOORRADEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Handelsgoederen	<u>3.000</u>	<u>3.500</u>

VORDERINGEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto		
Debiteuren	6.723	76
Belastingvorderingen		
Omzetbelasting		
Omzetbelasting	1.100	3.046
Overige vorderingen		
Vooruitbetaalde huur	2.778	4.389
Vooruitbetaalde kosten nieuwe museum	11.499	11.499
	<u>14.277</u>	<u>15.888</u>
Totaal	<u><u>22.100</u></u>	<u><u>19.010</u></u>

LIQUIDE MIDDELEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Banktegoeden		
Rabobank, Rekening-Courant .370	4.367	5.194
Rabobank, Bedrijfsspaarrekening .342	88.330	150.440
	<u>92.697</u>	<u>155.634</u>
Kasmiddelen		
Kas Museum	1.099	1.272
Kruisposten		
Kruisposten	273	-47
Totaal	<u><u>94.069</u></u>	<u><u>156.859</u></u>

EIGEN VERMOGEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Bestemmingsreserve		
Bestemmingsreserve	450.439	392.169
Totaal	<u>506.260</u>	<u>432.607</u>
Bestemmingsreserve		<u>2023</u>
		€
Stand 01 januari		392.169
Overige mutaties		58.270
Stand 31 december		<u>450.439</u>

VOORZIENINGEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening achterstallig onderhoud inventaris	9.385	12.700
Voorziening opslag- en verhuiskosten collectie	5.000	5.000
Totaal	<u>14.385</u>	<u>17.700</u>
Overige voorzieningen		
Het verloop van de voorziening is als volgt:		
Overige voorzieningen		<u>2023</u>
		€
Stand 01 januari		17.700
Toename van voorziening		-
Gebruik van voorziening		-3.315
Stand 31 december		<u>14.385</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31 dec 2023</u>	<u>31 dec 2022</u>
	€	€
Leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	12.869	75.645
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing- en premies		
Loonheffing laatste periode	2.123	2.023
Loonheffing (Corona-achterstand 2020-2021)	12.666	18.732
	<u>14.789</u>	<u>20.755</u>
Overige schulden		
Mondriaanfonds (vooruit ontvangen - Algemene subsidie)	-	25.000
Terug te betalen subsidies	329	989
Accountantskosten	2.500	2.500
Vakantiegeld	3.179	2.955
Vooruit ontvangen subsidie nieuwe museum	21.115	2.465
Overige schulden	-	864
	<u>27.123</u>	<u>34.773</u>
Totaal	<u><u>54.781</u></u>	<u><u>131.173</u></u>

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Voorwaardelijke rechten

Schenkingsovereenkomsten

Middels meerdere schenkingsovereenkomsten waarbij schenkers en Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum zijn overeengekomen dat schenkers een collectie zullen schenken in de vorm van een verplichting tot het doen van een jaarlijkse periodieke uitkering geheel in natura. De schenkingen hebben verschillende looptijden.

Verplichtingen

Garanties

Per 31 december 2022 zijn bankgaranties afgegeven voor een totaalbedrag van € 10.000 ten behoeve van de huurovereenkomst.

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

De onderneming heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van het pand op de locatie Dr. Boumaweg 17b (Het voormalig Stationsgebouw) te Sneek. De huurverplichting bedraagt € 31.928 per jaar. Hierbij is een bankgarantie afgegeven van € 10.000.

Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen

Bruikleenovereenkomsten

Met Stichting Collectie Het Nationaal Modelspoor Museum en Stichting Collectie Scheltema zijn bruikleenovereenkomsten afgesloten voor in bruikleen ontvangen 'collectie'. De beide overeenkomsten zijn definitief opgesteld per 14 januari 2010.

Aanvullende vereiste Bruikleenovereenkomsten

Per 31 december 2023 zijn bankgaranties afgegeven voor een totaalbedrag van € 10.000 ten behoeve van de huurovereenkomst. Uit hoofde van de bruikleenovereenkomsten is door het besturen van Stichting Collectie Het Nationaal Modelspoor Museum en Stichting Collectie Scheltema gedurende het jaar aan Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum de eis om de collecties niet in gevaar te brengen aanvullende voorwaarden opgelegd. De aanvullende vereiste bestaat uit het feit dat door Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum een bedrag van € 75.000 moet worden vrijgehouden ter behoud van de collecties. Dit bedrag zou moeten worden besteed aan verhuiskosten en de opslag van de collectie gedurende de periode van twee jaren. Hiervoor is in februari 2021 een offerte opgevraagd bij Hoekstra verhuizingen te Sneek.

10 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN EN BRUTOMARGE

	2023	2022
	€	€
Netto-omzet		
Verkopen (horeca en winkel)	16.419	11.971
Omzet entreegelden	80.179	53.447
Ontzameling / verkoop margegoederen	20.624	12.497
Contante giften en donaties	10.126	2.067
Project subsidie	10.620	-
Opbrengst Club van 100	100	-
Opbrengst "vrienden MSM"	-	1.296
Inventariseren Collectie Shell International B.V.	-	207
	<u>138.068</u>	<u>81.485</u>
Wijziging in voorraad gereed product en onderhanden werk		
Wijziging in voorraden gereed product	-500	-1.663
Overige bedrijfsopbrengsten		
Exploitatiesubsidie Gemeente Sudwest-Fryslân	37.110	35.762
Teruggaaf energiebelasting	1.717	1.903
Schadevergoeding Heijmans	4.826	-
Schadevergoeding Gemeente Sudwest-Fryslân	10.746	-
Bijdrage Mondriaan	25.000	40.000
Bijdrage Corona regelingen	24.834	36.856
	<u>104.233</u>	<u>114.521</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>241.801</u>	<u>194.343</u>
Inkoopwaarde van de omzet		
Inkopen horeca	7.313	4.082
Inkopen winkel	4.333	4.305
Kostprijs verkopen/ontzameling/projecten	-554	-123
Inkoop projecten	5.876	-289
	<u>16.968</u>	<u>7.975</u>
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	<u>224.833</u>	<u>186.368</u>

PERSONEELSKOSTEN

	2023	2022
	€	€
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	75.368	70.782
Sociale lasten		
Sociale lasten werkgever	13.993	12.861
Premie verzuimverzekering	435	115
	<u>14.428</u>	<u>12.976</u>
Totaal	<u><u>89.796</u></u>	<u><u>83.758</u></u>

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERANDERINGEN

	2023	2022
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa		
Bedrijfsinventaris	<u>4.124</u>	<u>3.339</u>

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

	2023	2022
	€	€
Overige personeelsgerelateerde kosten		
Onkostenvergoedingen en vergoeding vrijwilligers	11.552	10.411
Kantinekosten	252	173
Scholings- en opleidingskosten	402	183
Overige personeelskosten	417	243
	<u>12.623</u>	<u>11.010</u>
Huisvestingskosten		
Huur onroerend goed	34.194	34.891
Onderhoud onroerend goed	1.687	678
Brand- en glasverzekering	750	750
Gas, water en elektra	9.405	5.731
Vaste lasten onroerend goed	1.449	1.474
Schoonmaakkosten	306	331
Bewakingskosten	421	767
	<u>48.212</u>	<u>44.622</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Exploitatie- en machinekosten		
Vergoeding bruikleen collecties	500	500
Reparatie en onderhoud	508	1.813
Klein gereedschap	2.072	1.134
	<u>3.080</u>	<u>3.447</u>
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	2.608	3.980
Promotiekosten digitaal	486	312
Overige verkoopkosten	1.449	3.219
Representatiekosten	-	28
	<u>4.543</u>	<u>7.539</u>
Auto- en transportkosten		
Kosten huur auto	2.904	3.848
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	917	2.191
Drukwerk	2.147	1.089
Portokosten	727	452
Onderhoud kantoorinventaris	364	2.697
Telefoon en internet	2.229	2.243
Kosten automatisering	2.077	1.589
	<u>8.461</u>	<u>10.261</u>
Algemene kosten		
Accountantskosten	1.746	3.131
Administratiekosten	2.466	2.762
Advieskosten	3.484	209
Contributies en abonnementen	1.717	1.616
Kosten aanvraag projectsubsidies	14.088	6.975
Zakelijke verzekeringen	6.041	6.872
Overige algemene kosten	4.982	2.947
	<u>34.524</u>	<u>24.512</u>
Andere kosten		
Voorziening opslag- en verhuiskosten collectie	-	5.000
Totaal	<u><u>114.347</u></u>	<u><u>110.239</u></u>

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Rentelasten andere partijen		
Rente en kosten bank	<u>-1.183</u>	<u>-1.449</u>

11 OVERIGE TOELICHTINGEN

WERKNEMERS

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Het Nationaal Modelspoor Museum bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2023	2022
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	1,6	1,6

ONDERTEKENING

Sneek, 4 april 2024

Naam Handtekening

H. Leijstra

R. van der Veen

J.P.T. Verdonck Huffnagel

F.H.G. de Boer

M. de Graaf